

Haushalt Krefeld 2012 – rettendes Ufer in greifbarer Nähe !?

Kommunalfinanzen in der Diskussion

Prof. Dr. Harald Schoelen | Hochschule Niederrhein
NIERS | 22. März 2012 | Wissen für Krefeld |

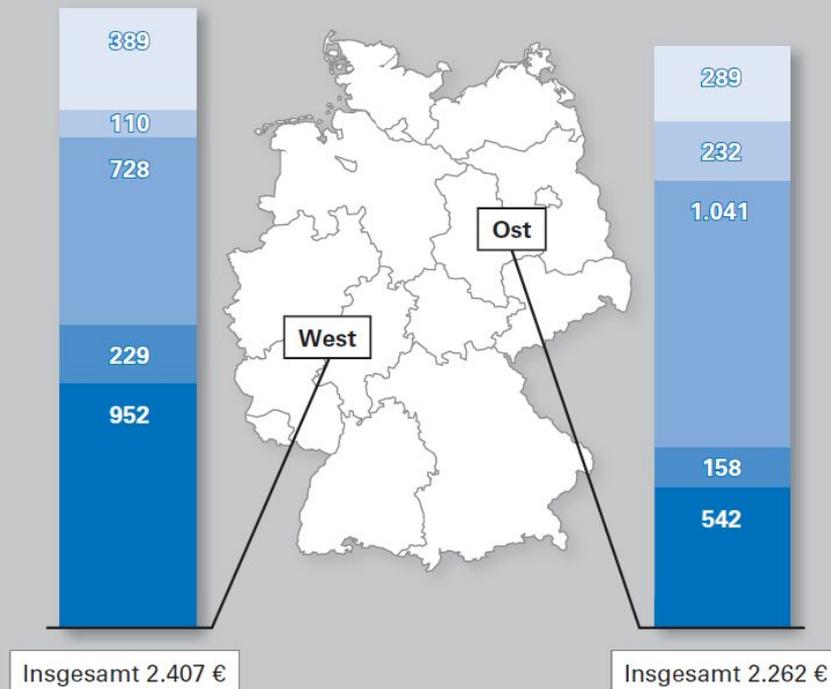
Inhalt

- (1) Der Weg zum Haushaltsausgleich: Die Eskalationsstufen**
- (2) Die finanzielle Lage der Kommunen in NRW und am Niederrhein**
- (3) Finanzen der Städte Mönchengladbach, Krefeld, Neuss und Viersen – die Gesamtsicht**
- (4) Finanzen der Stadt Krefeld**
 - a. Szenarien zur Haushaltsentwicklung**
 - b. Exkurs: Entwicklung der Hebesätze für die Gewerbesteuer und die Grundsteuer B**
 - c. Entwicklung der Erträge und Aufwendungen**
 - d. Entwicklung der Jahresergebnisse und der Rücklagen**
 - e. Die 1. Fortschreibung des HSK 2010-2014**
- (5) Fazit**

Kommunale Einnahmen / Ausgaben in West und Ost

Kommunale Einnahmen in West und Ost 2011

in Euro je Einwohner, Prognose

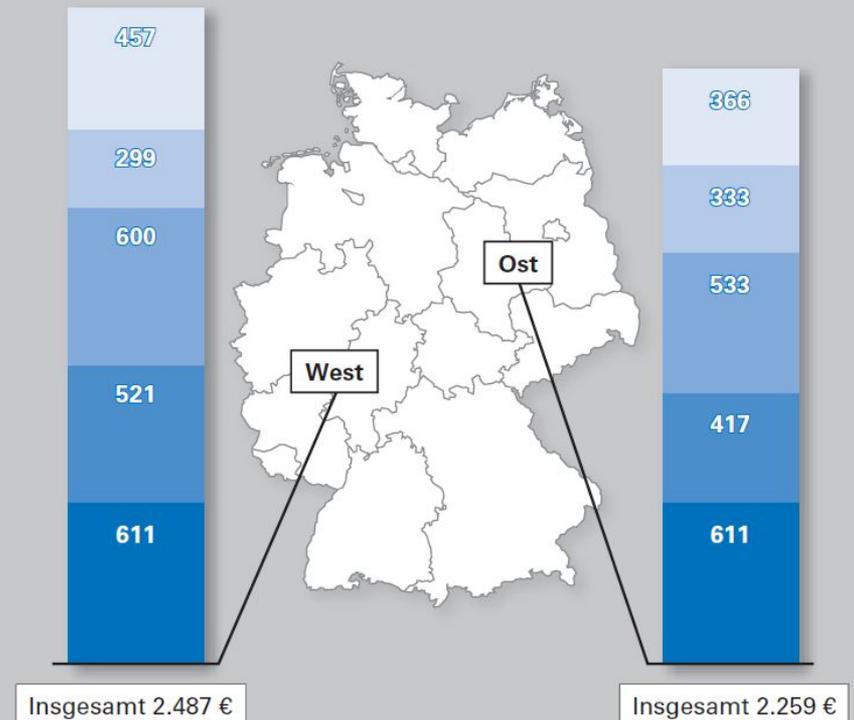


■ Steuern
■ Gebühren
■ Laufende Zuweisungen
■ Investitionszuweisungen
■ Sonstige



Kommunale Ausgaben in West und Ost 2011

in Euro je Einwohner, Prognose

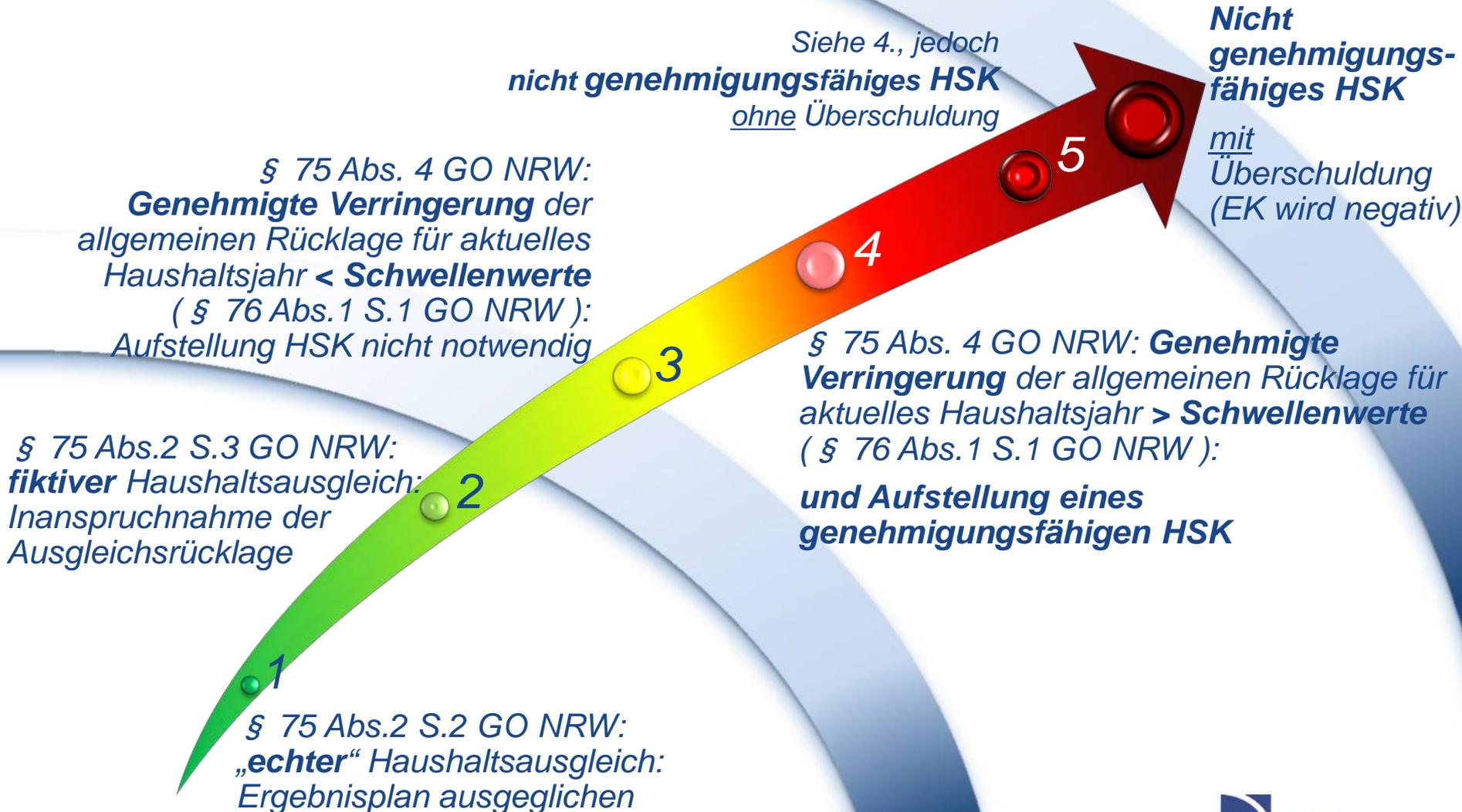


■ Personal
■ Sachaufwand
■ Soziales
■ Investitionen
■ Sonstige



Quelle Deutscher Städtetag: Gemeindefinanzbericht 2011,
<http://www.staedtetag.de/imperia/md/content/editorials/2011/6.pdf>
<http://www.staedtetag.de/imperia/md/content/editorials/2011/7.pdf>

Der Weg zum Haushaltsausgleich: Die Eskalationsstufen



Die finanzielle Lage der Kommunen in NRW – Haushaltsstatus – räumliche Verteilung: 31.08.2009

Haushaltsstatus 2009 der **Gemeinden (GV)** in Nordrhein-Westfalen
(Stand: 31.08.2009)

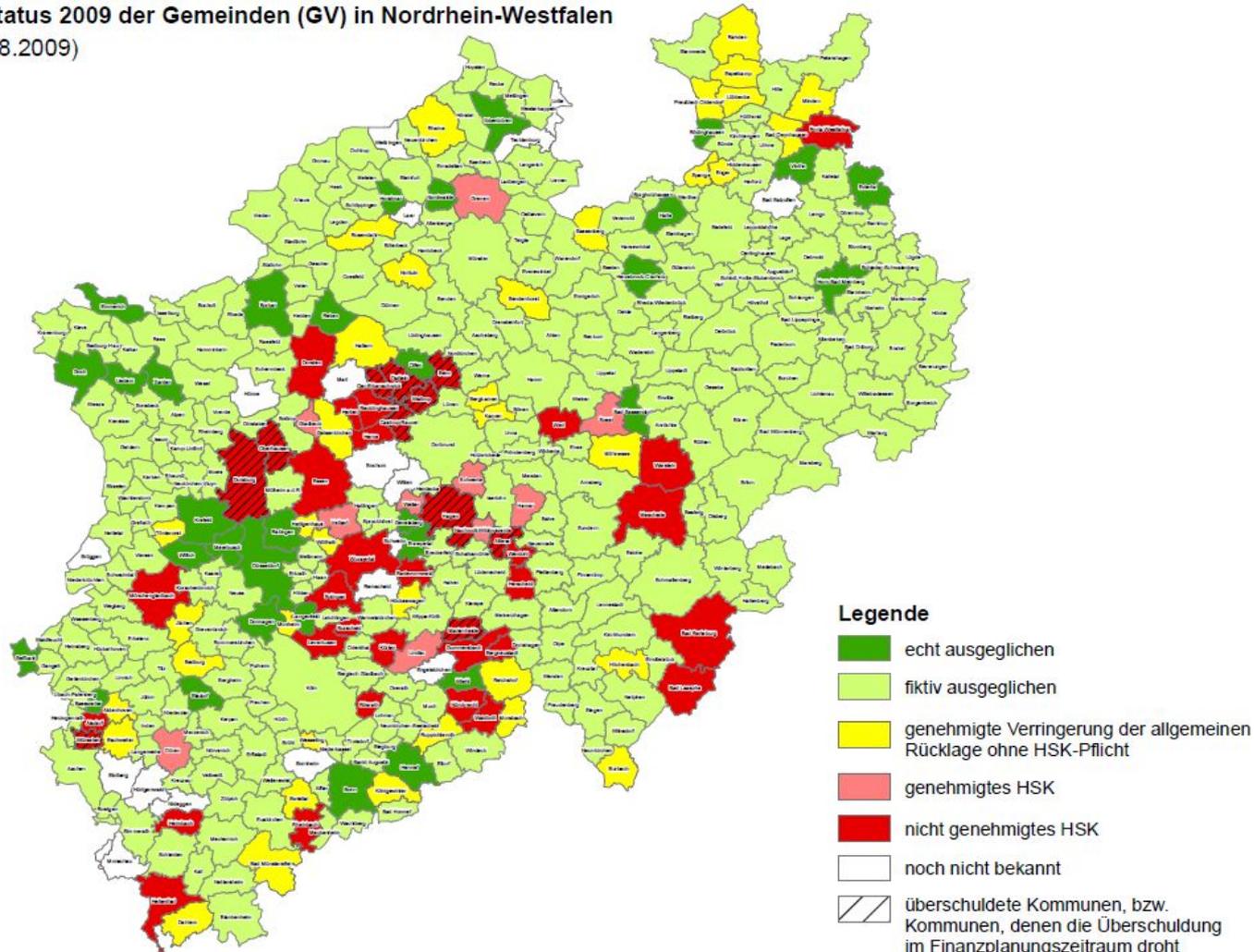
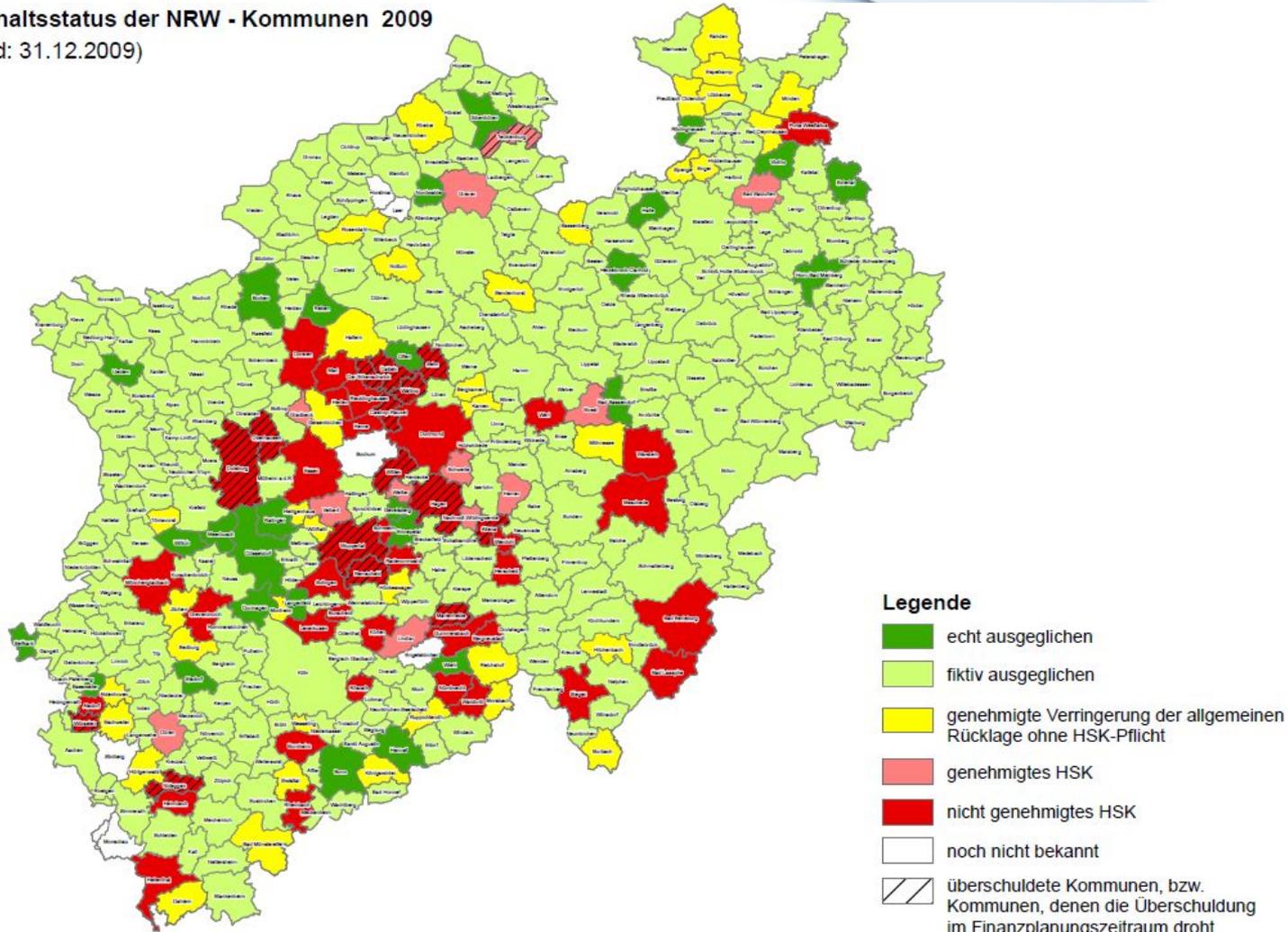


Abb. 8 / Quelle: IM NRW, *Kommunalfinanzbericht September 2009*

Die finanzielle Lage der Kommunen in NRW – Haushaltsstatus – räumliche Verteilung: 31.12.2009

Haushaltsstatus der NRW - Kommunen 2009
(Stand: 31.12.2009)

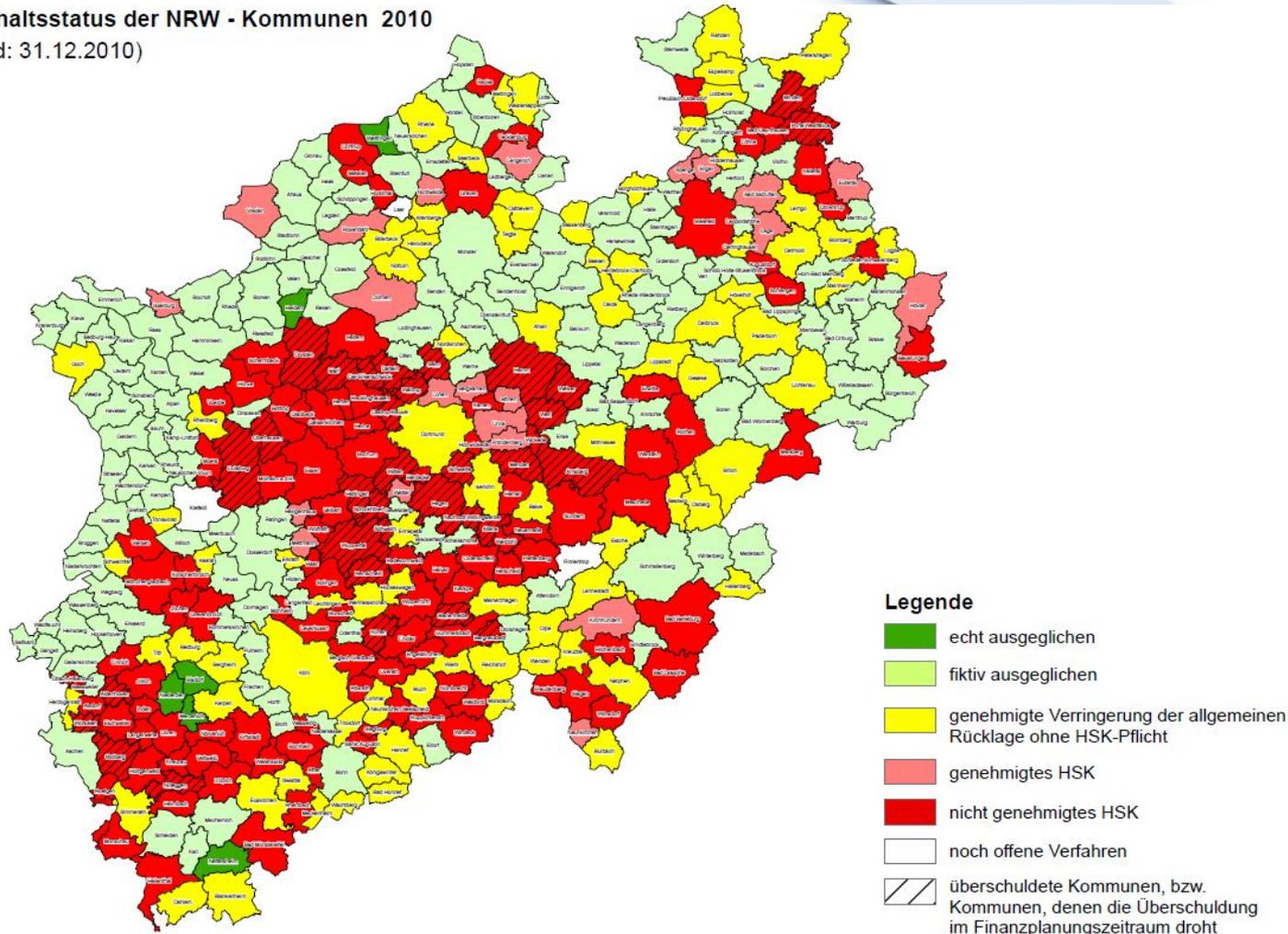


Quelle: IM NRW

Die finanzielle Lage der Kommunen in NRW – Haushaltsstatus – räumliche Verteilung: 31.12.2010

Haushaltsstatus der NRW - Kommunen 2010

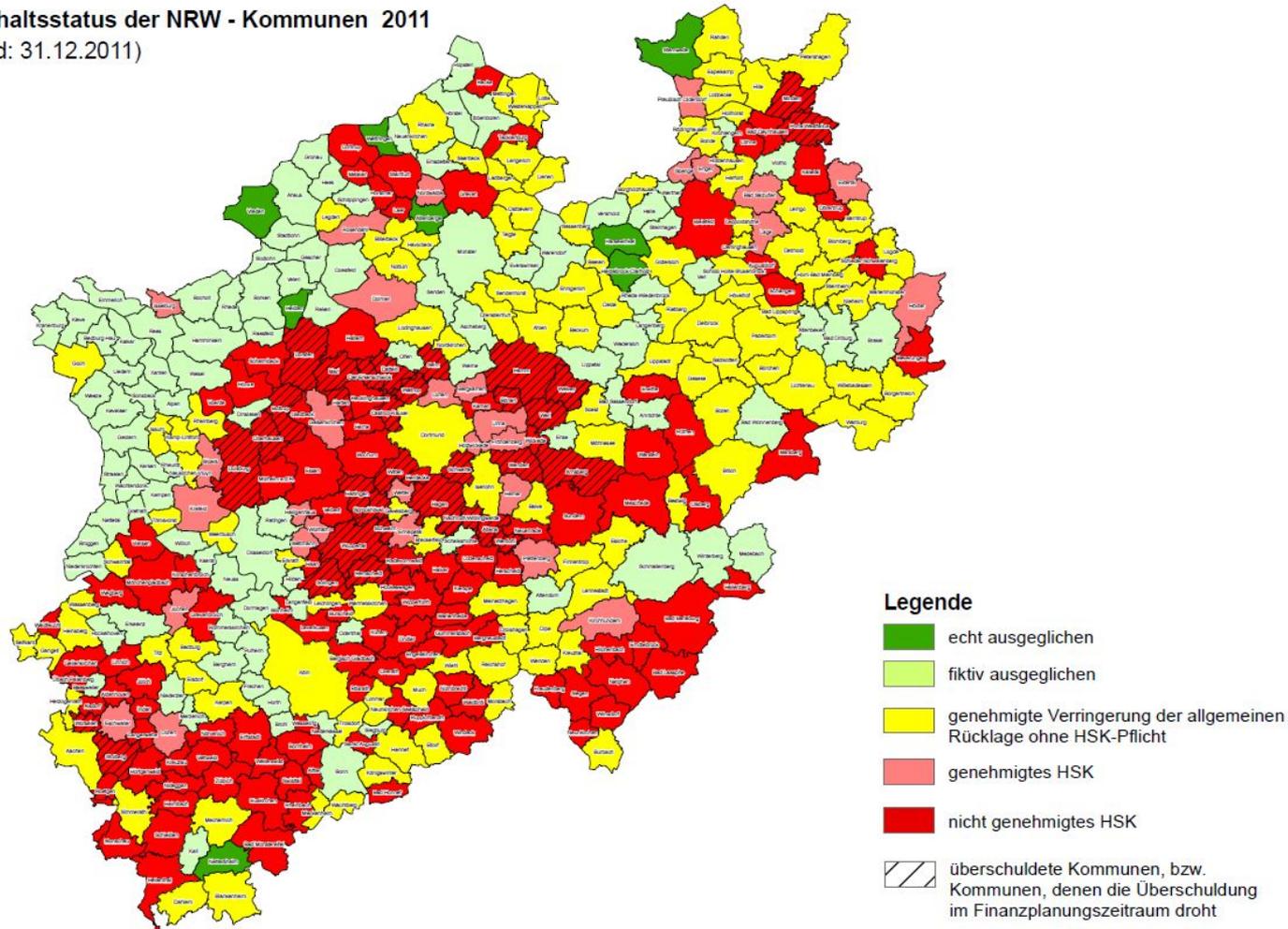
(Stand: 31.12.2010)



Quelle: Ministerium für Inneres und Kommunales des Landes Nordrhein-Westfalen

Die finanzielle Lage der Kommunen in NRW – Haushaltsstatus – räumliche Verteilung: 31.12.2011

Haushaltsstatus der NRW - Kommunen 2011
(Stand: 31.12.2011)

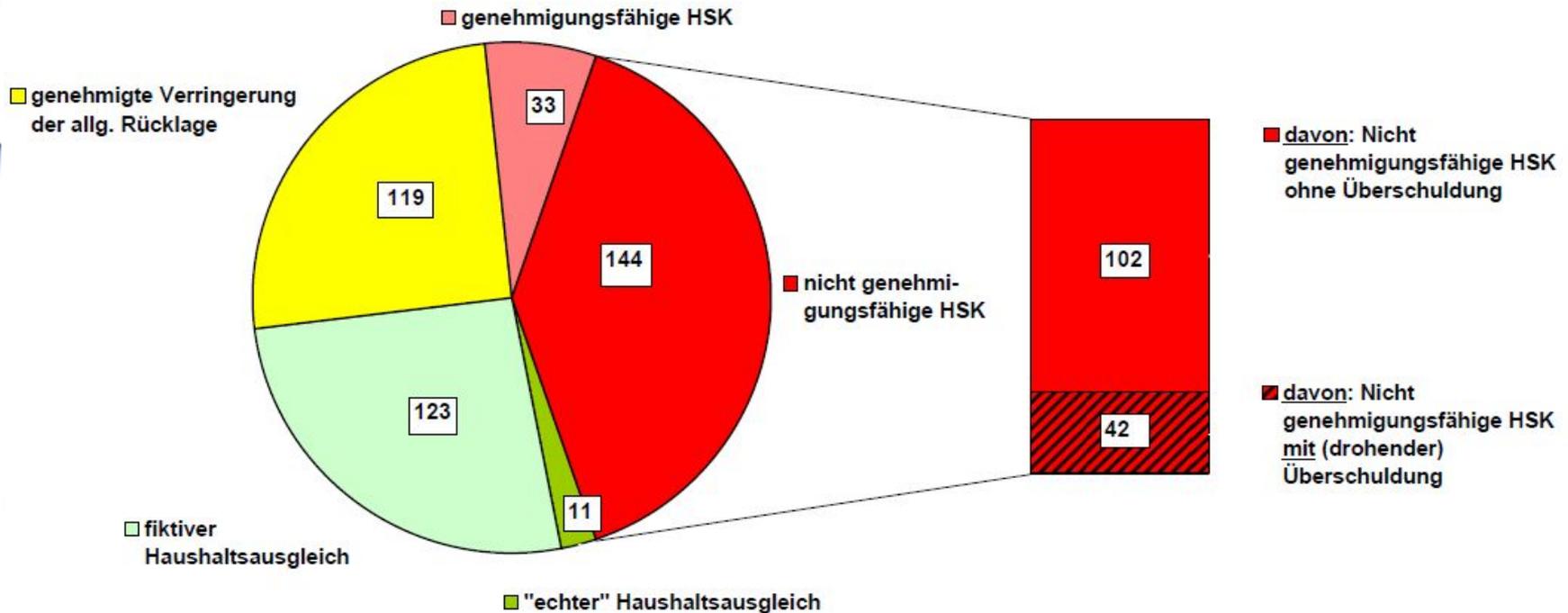


Quelle: Ministerium für Inneres und Kommunales des Landes Nordrhein-Westfalen

Quelle: <http://www.mik.nrw.de/themen-aufgaben/kommunales/kommunale-finanzen/kommunale-haushalte/daten-berichte/kommunalfinanzberichte.html>

Die finanzielle Lage der Kommunen in NRW – Haushaltsstatus – strukturell gruppiert

Haushaltsstatus der NRW-Kommunen zum 31.12.2011

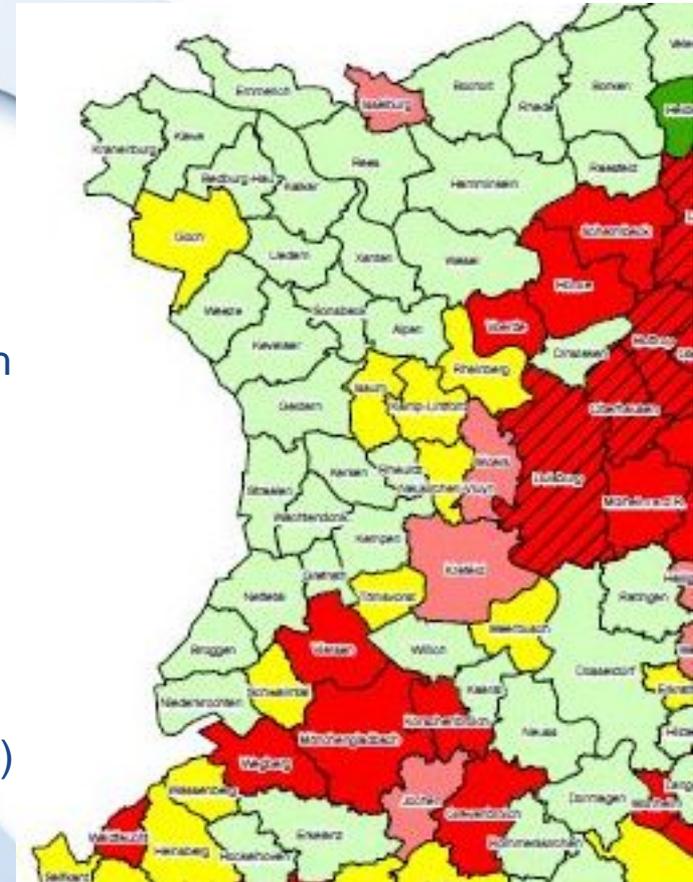


Kommunal Finanzen am Niederrhein

Haushaltsstatus – räumliche Verteilung

Demnach verfügen am Niederrhein
(nach IHK Bezirken) zum 31.12.2011 ...

- ... **keine** Kommune einen echten Haushaltsausgleich (Stufe 1)
- ... **3** Kommunen **ein** genehmigtes HSK,
 - Krefeld nach § 76 a.F.
 - Jüchen und Moers nach § 76 Abs. 2 S. 3
- ... **8** Kommunen **kein** genehmigtes HSK
 - Duisburg (Überschuldung eingetreten),
 - Mönchengladbach (Übersch. Eintritt nach FPIZ)
 - Grevenbroich (Übersch. Eintritt nach FPIZ),
 - Korschenbroich (Übersch. Eintritt nach FPIZ),
 - Viersen (Übersch. Eintritt nach FPIZ),
 - Hünxe,
 - Schermbeck,
 - Voerde (Übersch. Eintritt nach FPIZ).



Quelle: Ministerium für Inneres und Kommunales des Landes Nordrhein-Westfalen,
<http://www.mik.nrw.de/themen-aufgaben/kommunales/kommunale-finanzen/kommunale-haushalte/daten-berichte/kommunalfinanzberichte.html>

Finanzen der Städte Mönchengladbach, Krefeld, Neuss und Viersen – die Gesamtsicht

Basis: in den jeweiligen Rat eingebrachter Haushaltsentwurf, ergänzende Schriften

Kreisfreie Stadt Mönchengladbach

- Stufe 5, **nicht** genehmigungsfähiges **HSK** ohne Überschuldung
- Massive jährliche Fehlbeträge zwischen 122 Mio. (2012) und 82 Mio. Euro (2015), bilanzielle Überschuldung droht für 2020 (nach noch nicht verabschiedetem Haushaltsplanentwurf 2012), möchte an Stärkungspakt Stadtfinanzen freiwillig teilnehmen.

Kreisfreie Stadt Krefeld

- Genehmigungsfähiges **HSK**, genehmigte Verringerung der allgem. Rücklage, Stufe 4
- Nach Haushaltsplanentwurf 2012: originärer Haushaltsausgleich für 2014 darstellbar

Kreisstadt Neuss

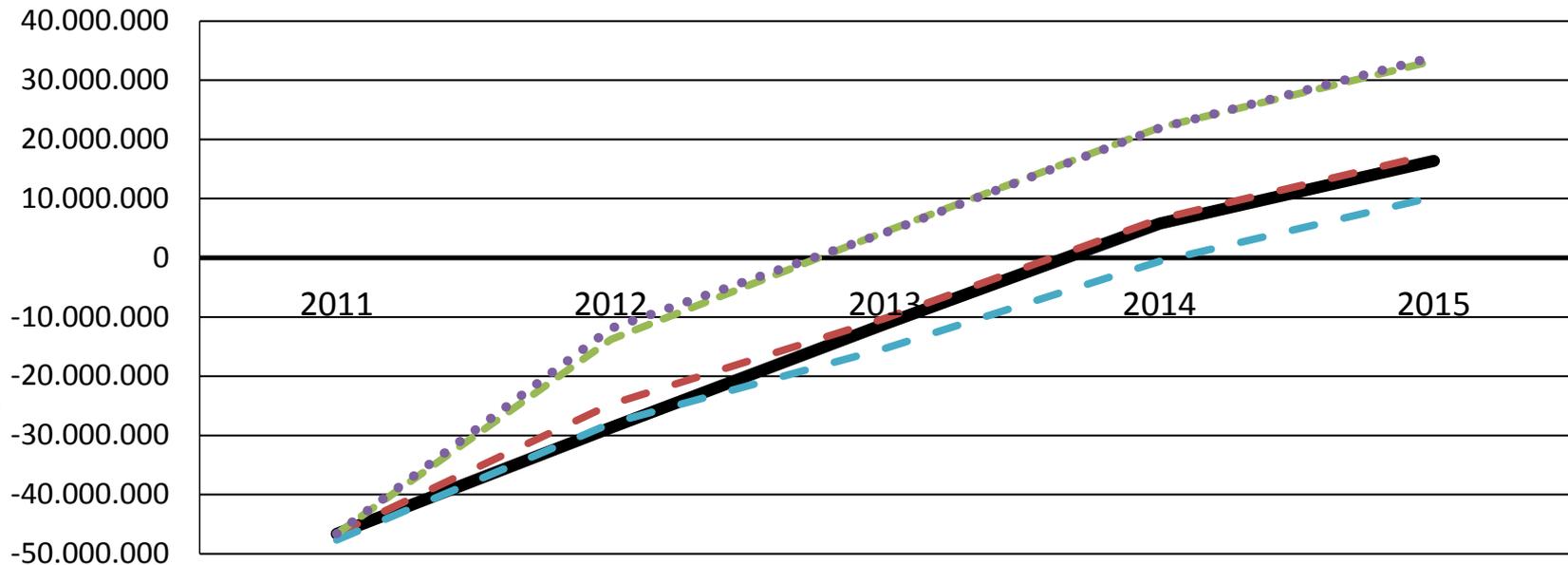
- Stufe 2, **fiktiver** Haushaltsausgleich
- Mit Haushalts**konsolidierung**konzept: Erhalt der Ausgleichsrücklage im mittelfristigen Finanzplanungszeitraum gefährdet.

Kreisstadt Viersen

- Stufe 5, **nicht** genehmigungsfähiges **HSK** ohne Überschuldung im FPIZ
- anhaltend hohe Jahresfehlbeträge (14 Mio. Euro, 2012) originärer Haushaltsausgleich im FPIZ nicht darstellbar.

Szenarien zur Haushaltsentwicklung

Stadt Krefeld, Angaben in Euro



— Entwurf Haushaltsplan 2012

- - Entwurf Haushaltsplan 2012 mit Steuerschätzung Nov. 2011

- - Entwurf Haushaltsplan 2012 mit Steuerschätzung Nov. 2011, jedoch nur 50% Bundesbeteiligung Grundsicherung im Alter

- - Entwurf Haushaltsplan 2012 mit Modellrechnung GFG 2012, Stand Nov. 2011

••• Entwurf Haushaltsplan 2012 mit Modellrechnung GFG 2012, Steuerschätzung Nov. 2011, Auswirk. auf Landschaftsumlage, Stand Nov. 2011

Stadt Krefeld-Entwicklung: Erträge

Angaben in Euro, Quoten in Prozent

	Planwert 2011	Planwert 2012	Planwert 2013	Planwert 2014	Planwert 2015
Steuererträge/Abgaben	267.651.730	281.041.040	295.518.040	307.295.400	318.446.400
	hierunter:				
Grundsteuer B	41.234.000	42.000.000	42.000.000	42.000.000	42.000.000
Gewerbesteuer	122.576.000	125.602.000	133.653.000	139.984.000	145.653.000
Gemeindeanteil an der Einkommenssteuer	50.893.000	57.497.000	61.945.000	65.428.000	69.082.000
Gemeindeanteil an der Umsatzsteuer	13.557.000	14.196.000	14.565.000	14.943.000	154.347.000
Erträge aus Zuwendungen	148.752.420	152.992.137	159.665.436	164.880.166	170.687.815
Gewerbesteuerumlage inkl. Fonds Deutsche Einheit	19.462.000	19.982.000	20.958.000	21.951.000	22.841.000
Ordentliche Erträge	583.953.650	622.801.400	645.537.051	668.473.677	684.816.249
Nettosteuerquote	43,97	43,31	43,96	44,14	44,66
Zuwendungsquote	25,47	24,57	24,73	24,67	24,92

Exkurs: Entwicklung der Gewerbesteuer-Grundbeträge

Kommune	Veränderung Grundbeträge in %		
	2010 zu 2009	2011 zu 2010	2011 zu 2009
Kreisfreie Städte			
Krefeld	9,3	11,5	21,9
Mönchengladbach	30,1	7,7	40,1
Kreis Neuss			
Dormagen	36,0	-16,9	13,0
Grevenbroich	3,1	-5,2	-2,3
Jüchen	33,9	-16,8	11,4
Kaarst	58,5	-22,0	23,7
Korschenbroich	1,5	-6,1	-4,6
Meerbusch	-13,0	6,4	-7,4
Neuss	-0,5	12,5	11,9
Rommerskirchen	47,9	-0,5	47,2
Kreis Viersen			
Brüggen	27,2	-20,4	1,2
Grefrath	287,1	-35,7	148,9
Kempen	43,6	-11,5	27,0
Nettetal	-26,8	32,1	-3,3
Niederkrüchten	41,0	-0,7	40,1
Schwalmtal	3,7	-0,3	3,3
Tönisvorst	12,8	-4,9	7,3
Viersen	23,9	-23,4	-5,0
Willich	10,2	16,2	28,1

Bezirk der IHK
Mittlerer Niederrhein

Grundbetrag = $\frac{\text{Steuerertrag}}{\text{Hebesatz in vH.}}$

Exkurs: Entwicklung der Gewerbesteuer-Grundbeträge

Kommune	Veränderung Grundbeträge in %		
	2010 zu 2009	2011 zu 2010	2011 zu 2009
Kreisfreie Städte			
Duisburg	25,0	10,6	38,3
Kreis Kleve			
Bedburg-Hau	-6,5	-9,0	-15,0
Emmerich	6,1	17,8	25,0
Geldern	69,1	-11,7	49,4
Goch	-3,8	8,2	4,1
Issum	54,7	-27,3	12,4
Kalkar	8,2	-20,3	-13,8
Kerken	64,0	-27,2	19,3
Kevelaer	35,1	-22,3	5,1
Kleve	-26,1	-1,2	-27,0
Kranenburg	-13,3	-15,7	-26,9
Rees	95,9	-17,3	62,0
Rheurdt	-6,2	-13,2	-18,6
Straelen	-5,8	-3,5	-9,1
Uedem	-12,8	9,6	-4,4
Wachtendonk	78,0	-28,7	26,9
Weeze	k.A.	k.A.	k.A.

Bezirk der
Niederrheinischen IHK

Grundbetrag = $\frac{\text{Steuerertrag}}{\text{Hebesatz in vH.}}$

Exkurs: Entwicklung der Gewerbesteuer-Grundbeträge

Kommune	Veränderung Grundbeträge in %		
	2010 zu 2009	2011 zu 2010	2011 zu 2009
Kreis Wesel			
Alpen	k.A.	k.A.	k.A.
Dinslaken	70,0	-10,8	51,6
Hamminkeln	34,5	-3,7	29,5
Hünxe	54,9	-24,8	16,5
Kamp-Lintfort	34,4	-3,1	30,3
Moers	26,5	16,3	47,1
Neukirchen-Vluyn	27,6	-7,3	18,3
Rheinberg	k.A.	k.A.	k.A.
Schermbeck	7,4	-0,6	6,7
Sonsbeck	40,9	-17,4	16,3
Voerde	-15,9	0,4	-15,5
Wesel	27,5	-8,9	16,2
Xanten	65,2	-20,9	30,6

Bezirk der
Niederrheinischen IHK

Grundbetrag = $\frac{\text{Steuerertrag}}{\text{Hebesatz in vH.}}$

Stadt Krefeld Entwicklung: Aufwendungen

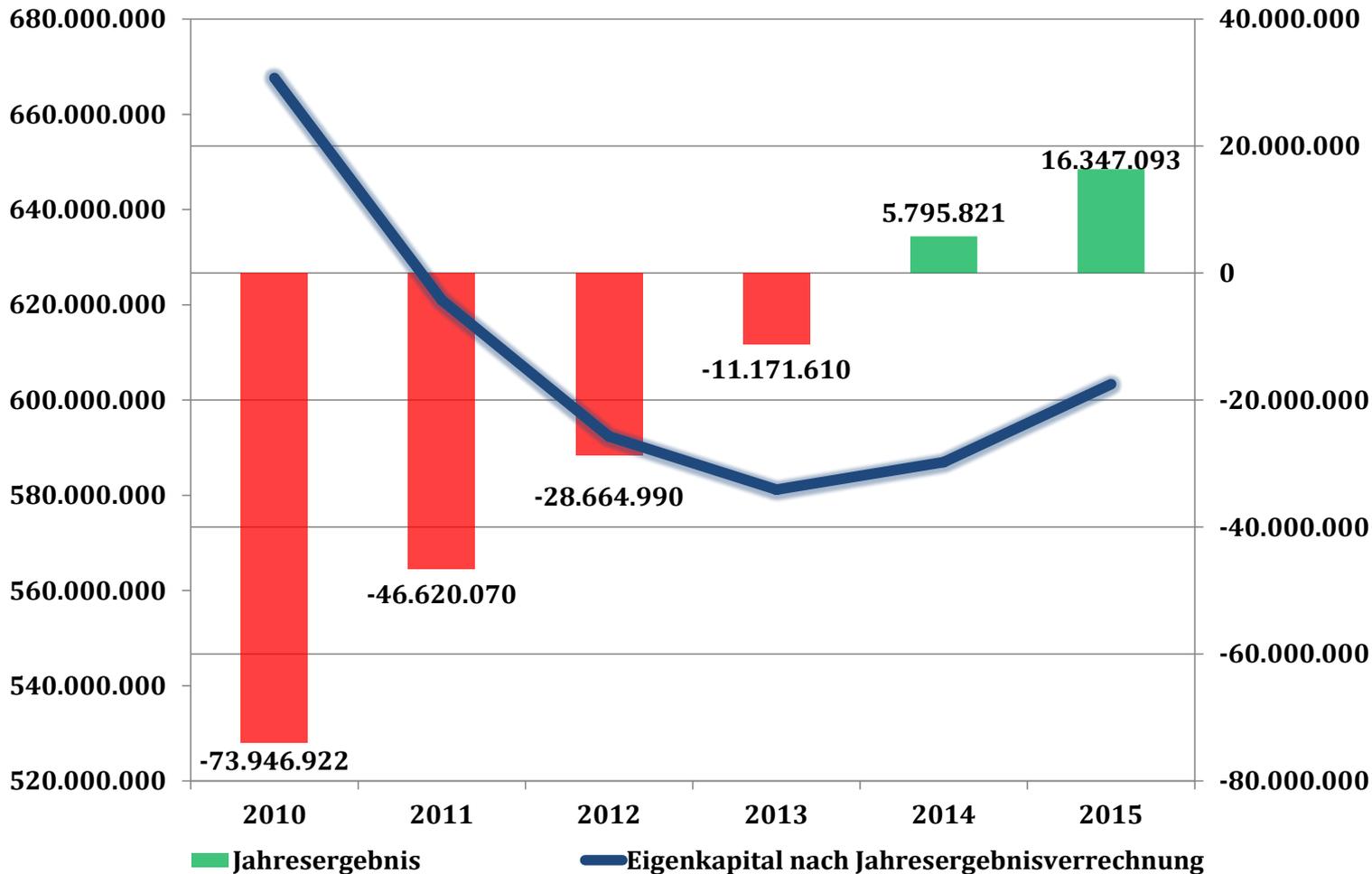
Angaben in Euro, Quoten in Prozent

	Planwert 2011	Planwert 2012	Planwert 2013	Planwert 2014	Planwert 2015
Personalaufwand gesamt	170.999.240	173.073.010	174.705.940	176.324.800	177.960.247
dav. Personalaufwend.	149.812.720	151.493.190	152.910.300	154.311.190	155.726.874
dav. Versorgungsaufwend.	21.186.520	21.579.820	21.795.640	22.013.610	22.233.373
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	130.503.930	126.421.560	126.941.550	125.603.570	124.502.557
Transferaufwendungen	201.475.010	215.463.640	219.296.740	223.613.300	228.798.944
Finanzaufwendungen	22.047.450	19.059.410	19.291.670	19.986.750	19.351.618
Ordentl. Aufwendungen	633.605.610	657.477.700	664.715.101	669.503.365	675.769.529
Personalintensität*	23,64	23,04	23,00	23,05	23,04
Sach- und Dienstleistungsintensität	20,60	19,23	19,10	18,76	18,42
Transferaufwandsquote	31,80	32,77	32,99	33,40	33,86
Zinslastquote	3,48	2,90	2,90	2,99	2,86

* Die Personalintensität bezieht sich nur auf die Personalaufwendungen. Sie ist nicht unproblematisch zu interpretieren, weil Umfang und Art der gewählten Ausgliederungsstrategie der Kommune maßgeblichen Einfluss auf die Höhe der verbliebenen Personalaufwendungen im Kernhaushalt hat.

Stadt Krefeld Entwicklung: Jahresergebnis

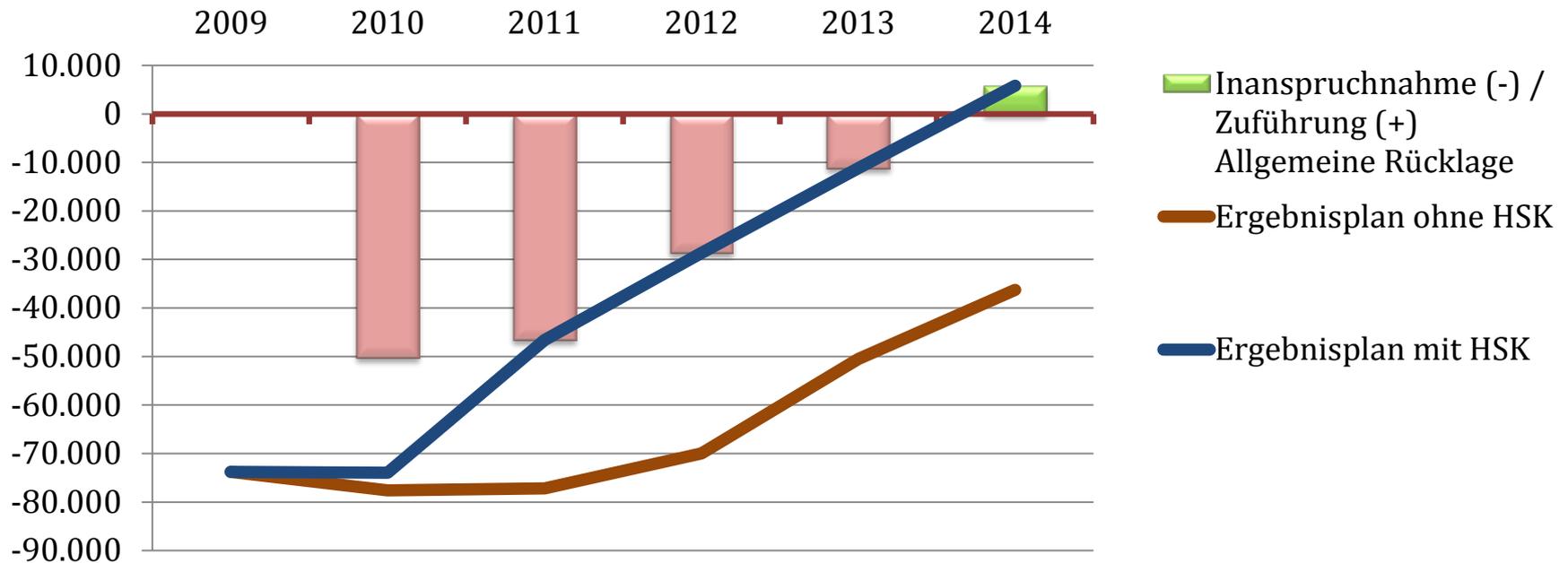
Angaben in Euro



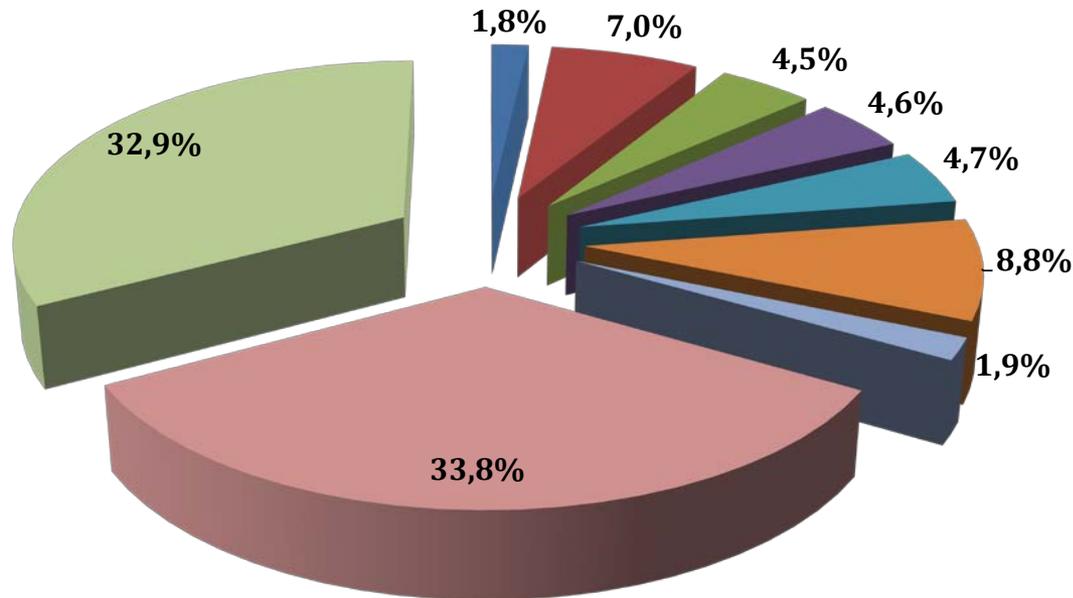
Stadt Krefeld: Entwicklung der Rücklagen

Angaben in Euro, Quote in Prozent

	Ergebnis 2010	Planwert 2011	Planwert 2012	Planwert 2013	Planwert 2014	Planwert 2015
Jahresfehlb. per 31.12.	-73.946.922	-46.620.070	-28.664.990	-11.171.610	(5.795.821)	(16.347.093)
Ausgleichsrücklage* Anfangsbestand, 01.01.	23.742.292	0	0	0	0	0
Allgemeine Rücklage** Anfangsbestand, 01.01.	717.848.343	667.643.713	621.023.643	592.358.653	581.187.043	586.982.864
Summe relevantes EK Anfangsbestand, 01.01.	741.590.635	667.643.713	621.023.643	592.358.653	581.187.043	586.982.864
Fehlbetragsquote	10,0	7,0	4,6	1,9	0	0



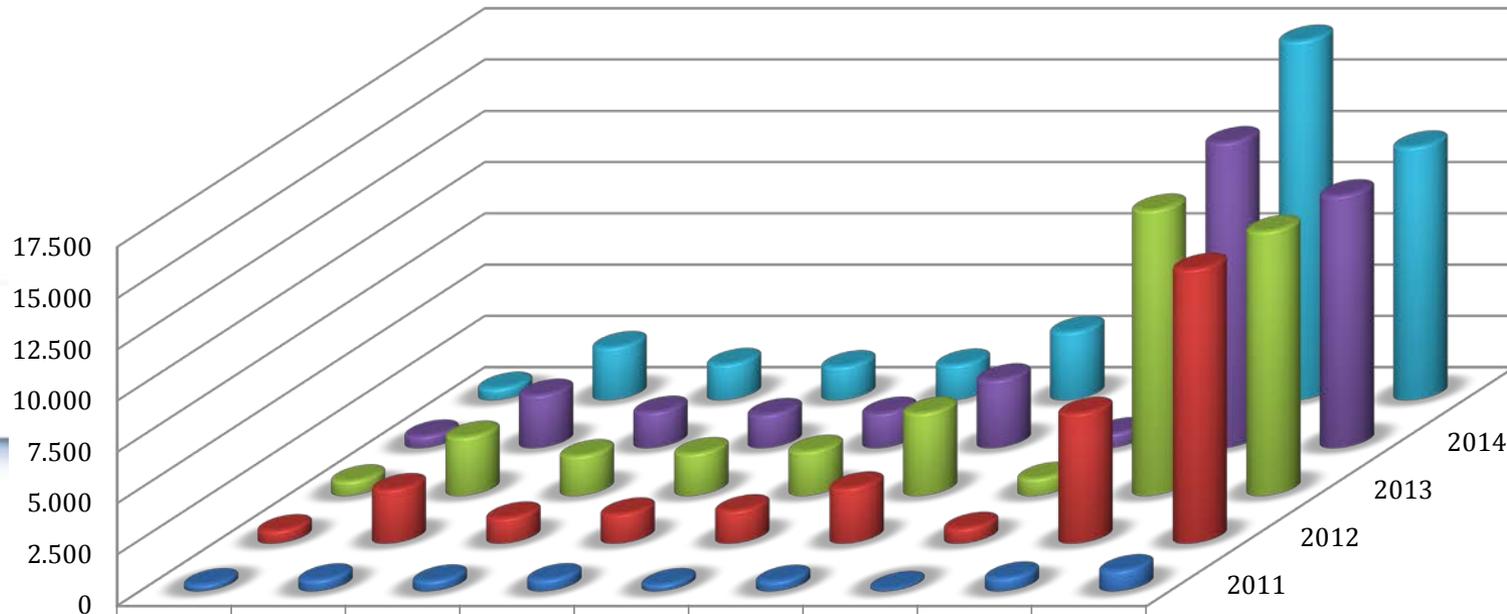
Krefeld: Das HSK 2010-2014, 1. Fortschreibung



- GB I Oberbürgermeister
- GB II Finanzen und Gesundheit
- GB IIIa Personal, Organisation
- GB IIIb Bürgerservice, Recht, Ordnung
- GB IV Bildung und Sport
- GB Va Soziales und Jugend
- GB Vb Kultur
- GB VI Planung, Bau, Umwelt
- Allgemeiner Haushalt

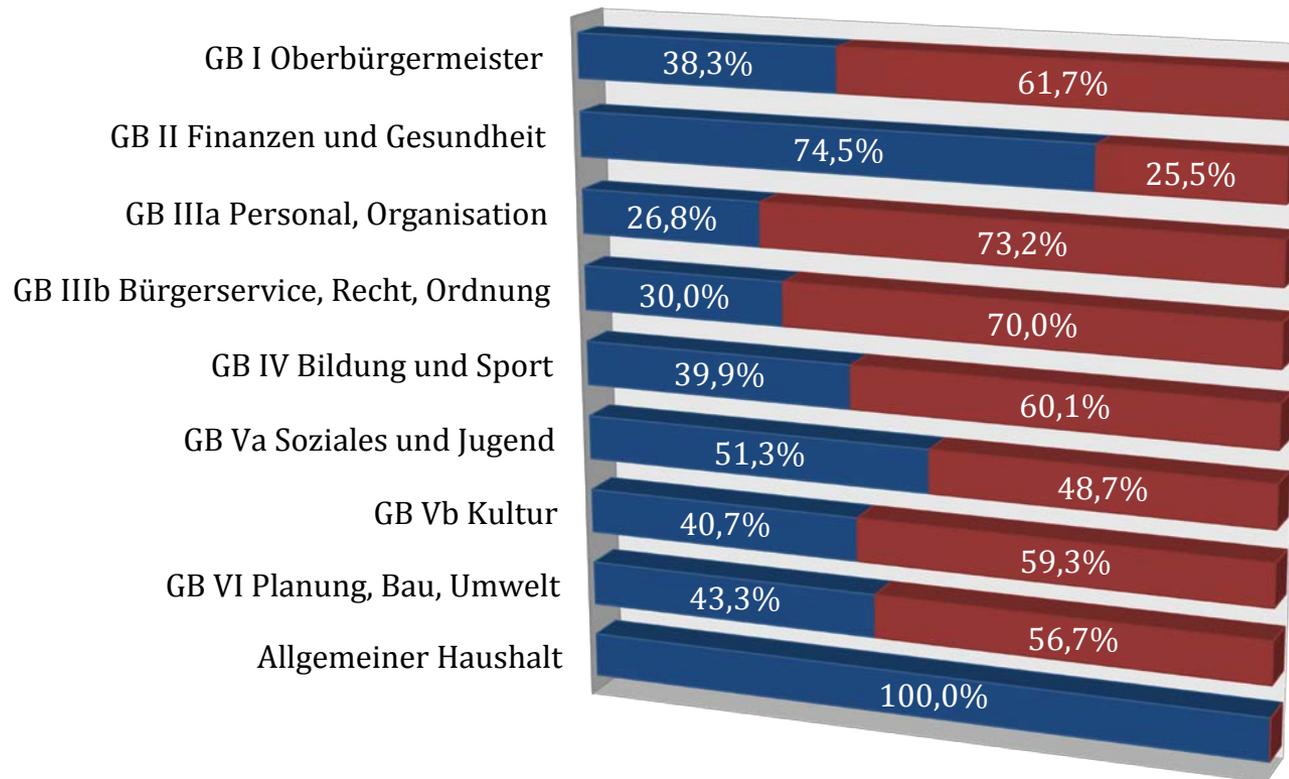
Krefeld: Das HSK 2010-2014, 1. Fortschreibung

Angaben in Tausend Euro



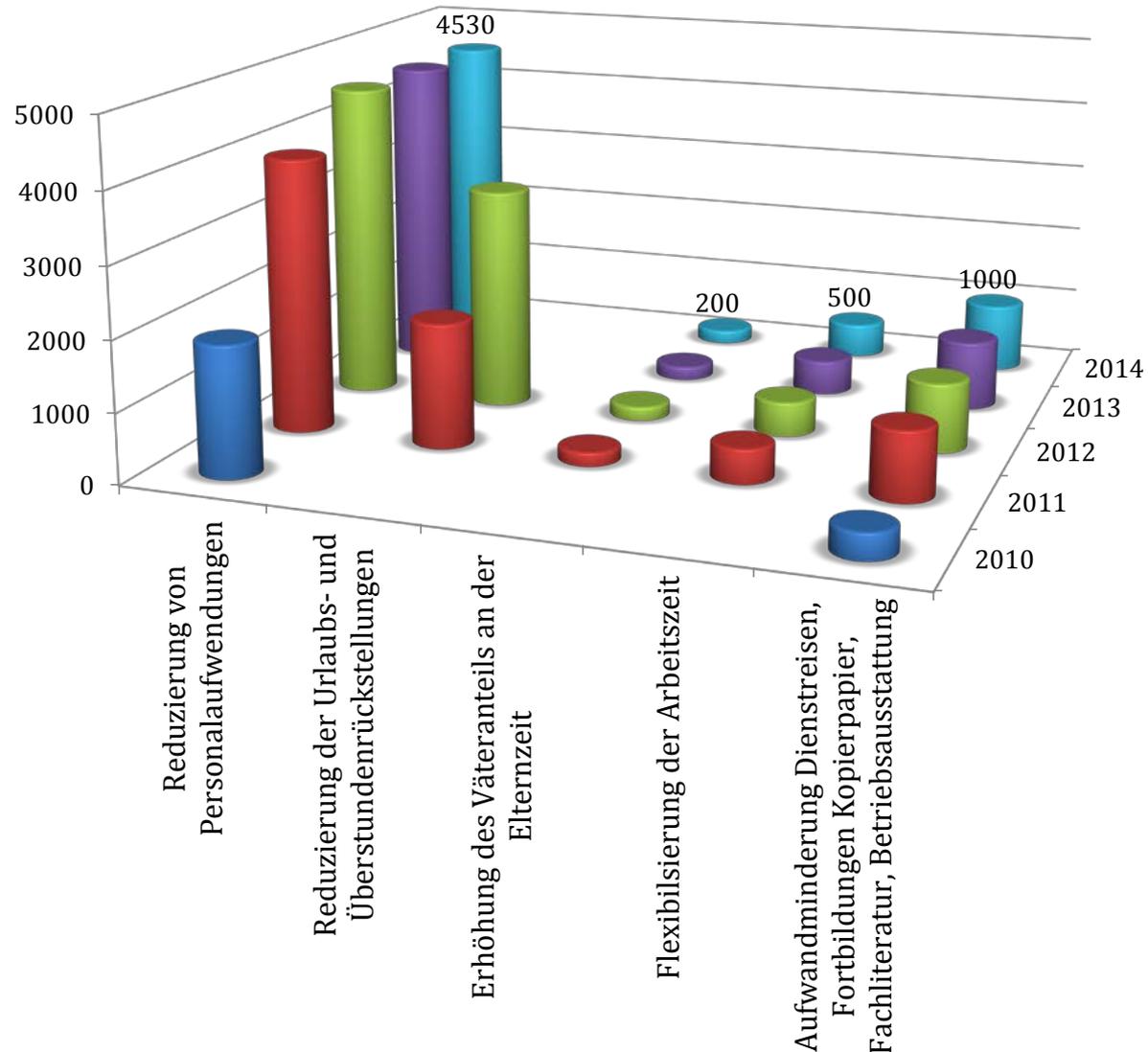
	GB I Oberbürgermeister	GB II Finanzen und Gesundheit	GB IIIa Personal, Organisation	GB IIIb Bürgerservice, Recht, Ordnung	GB IV Bildung und Sport	GB Va Soziales und Jugend	GB Vb Kultur	GB VI Planung, Bau, Umwelt	Allgemeiner Haushalt
■ 2010	305	541	490	553	308	475	121	631	991
■ 2011	614	2.616	1.228	1.423	1.580	2.694	726	6.328	13.360
■ 2012	709	2.840	1.935	2.042	2.155	4.015	833	13.914	12.878
■ 2013	570	2.559	1.731	1.622	1.686	3.309	677	14.875	12.288
■ 2014	570	2.559	1.731	1.622	1.701	3.309	677	17.575	12.338

Aufteilung der Konsolidierung nach GB-scharfer und GB-übergreifender Abgrenzung

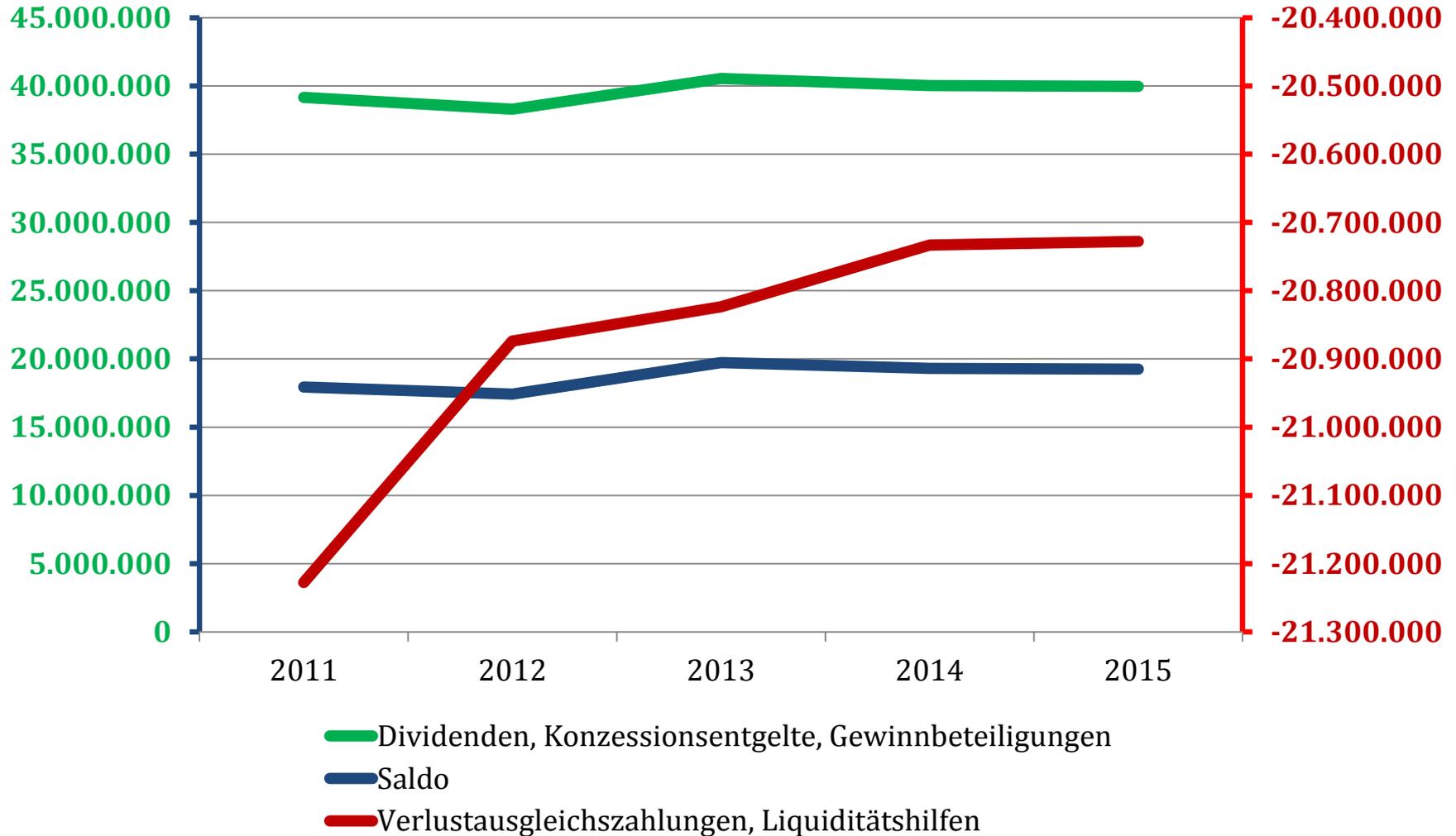


- Anteile - Konsolidierung nach GB-Produktgruppen
- Anteile - Konsolidierung durch übergreifenden Maßnahmen

Konsolidierung GB-übergreifender Abgrenzung in TEuro



Konsolidierungsbeiträge städt. Beteiligungen



Konsolidierungsmaßnahmen nach GB - exemplarisch

GB I Oberbürgermeister: 2,77 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Reduzierung der Imagewerbung (p.a. -119 TEuro)
- Kürzung der Projekte des Marketingbeirats um die Hälfte (-40 TEuro p.a.).
- Aufgabe der Stadtdekoration mit Kampagnefahnen (p.a. -18 TEuro)

GB II Finanzen und Gesundheit: 11,12 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Optimierung des Forderungsmanagements (ab 2012: 700 TEuro p.a. Mehrertrag),
- Verkauf von Liegenschaften (inklusive der Prüfung auf Privatisierung der Vermarktung): 1,1 Mio. Euro p.a. ab 2011
- Ertragsverbesserungen aus Untersuchungsaufträgen (p.a. 50 TEuro)

GB IIIa Personal und Organisation: 7,12 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Neuvermietung der Rathauskantine: Einsparung des Zuschuss von 46 TEuro
- Zurückführung von Portokosten – zuerst um je 150 TEuro in 2011 und 2012, hiernach um 240 TEuro p.a.

GB IIIb Bürgerservice, Recht und Ordnung: 7,26 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Mehrerträge bei Melde-, Pass- und Ausweisangelegenheiten: (p.a. 120 TEuro ab 2010)
- Konzentration von Bürgerbüros: über gesamten HSK-Zeitraum gerechnet: -110 TEuro
- Überwachung des ruhenden (div. 60 TEuro) und fließenden Verkehr (315 TEuro ab 2012)

Konsolidierungsmaßnahmen nach GB - exemplarisch

GB IV Bildung und Sport: 7,43 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Schließung der Jugendverkehrsschule: -26,8 TEuro p.a. ab 2011
- Einsparungen bei den Schülerbeförderungskosten: ab 2012: -200 TEuro p.a.
- Verbesserung der VHS-Erträge in Höhe von 40 TEuro ab 2011 und durch neue VHS-Projekte ab 2012 in Höhe von 30 TEuro p.a.
- Neugestaltung von Nutzungsentgelten für Bäder Eissporthallen und Sport-/Gesundheitskursen.

GB Va Soziales und Jugend: 13,80 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Umsetzung einer durch die Gemeindeprüfungsanstalt empfohlenen Maßnahme der Rückführung des Zuschussbedarfs der Hilfe zur Pflege (ab 2012: 400 TEuro p.a. Minderaufwand durch Umsetzung des Vorrangs ‚ambulante vor stationärer Unterbringung‘).
- Hilfeleistungen zu Erziehung (Umsetzung der externen Organisationsuntersuchung): Senkung Transferaufwendungen bereits in 2011 (1,0 Mio. Euro, Umsetzung erfolgte im September 2011); ab 2012 (p.a. 1,5 Mio. Euro) erbringen.
- Absenkung der Zuschüsse zu Ferienmaßnahmen im Rahmen der Kinder- und Jugendarbeit: -61,6 TEuro p.a. ab 2011

GB V Kultur: 3,03 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- höhere Leistungsentgelte der Kulturinstitute (ohne Theater, ab 2011 p.a. 250 TEuro)

Konsolidierungsmaßnahmen nach GB - exemplarisch

GB V Kultur: 3,03 Mio. Euro im HSK-Zeitraum – Fortsetzung

- Optimierung von Verwaltungsstrukturen des Museums Burg Linn und des Deutschen Textilmuseums (jährlich -40 TEuro ab 2011). Ab dem Jahr 2015 potenziell noch deutlich höhere Einsparungen

GB VI Planung, Bau und Umwelt: 53,32 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Erhöhung der Parkgebühren um 50 Cent je Stunde (Parkscheinautomaten, 1,5 Mio. Euro p.a.) Anhebung der Entgelte für Absperrmaßnahmen (40 TEuro p.a.), der Gebühren für die Straßenreinigung (500 TEuro p.a.), der Friedhofsgebühren (300 TEuro p.a.), der Pachtgebühren im Kleingartenwesen (100 TEuro p.a.), der Parkgebühren für städtische Parkhäuser (2011: 40 TEuro, ab 2012: 750 TEuro)
- Vermögensausgleich durch Leitungsträger für Straßenbauarbeiten (500 TEuro p.a.)
- bessere Ausschöpfung des Gebührenrahmens (KAG, 75 TEuro p.a.)
- sukzessive Einführung von Parkraumbewirtschaftungsmaßnahmen an städtischen Schulen/Sportstätten (2011: 150 TEuro, ab 2012: 300 TEuro)
- temporäre/straßenzugweise Abschaltung der Stadtbeleuchtung (-100 TEuro p.a.),
- ‚optimierte‘ Pflege des Straßenbegleitgrüns (-200 TEuro p.a.)
- Schließung der Straßenunterführungen am Ostwall (-130 TEuro p.a.),
- Priorisierung der Straßenunterhaltung im Rahmen der Sach- und Dienstleistungsaufwendungen (-150 TEuro ab 2012) und diverse Maßnahmen zur Reduzierung von Energiekosten

Konsolidierungsmaßnahmen nach GB - exemplarisch

Allgemeine Haushaltsmaßnahmen: 51,85 Mio. Euro im HSK-Zeitraum

- Maßnahmen zur Erhöhung des Gewerbesteueraufkommens, u.a. durch zusätzliche Firmenansiedlungen, ab 2011: 1,5 Mio. Euro
- Städtische Beteiligungen – Konsolidierungsbeiträge

	2010	2011	2012	2013	2014
Wohnstätte Krefeld AG		1.500	1.530	1.530	1.530
SWK Stadtwerke Krefeld AG		5.000	5.000	5.000	5.000
Seidenweberhaus GmbH		150	138	158	208
Stadtentwässerung Krefeld	991	5.120	4.360	3.750	3.750

Erhöhung der Gewinnausschüttung

Erhöhung der Gewinnausschüttung

Reduzierung der Verlustabdeckung

Vollausschüttung

- Erhöhung der ...
 - Hundesteuer, 2011: 90 TEuro; ab 2012: 150 TEuro p.a.
 - Vergnügungssteuer: ab 2012: 200 TEuro

Fazit

- Es bestehen gegenwärtig noch **hohe Jahresdefizite** – allein 2010 bis 2013 häufen sich 160 Mio. Euro mit voll umgesetztem HSK an: Noch lebt die gegenwärtige Generation auf Kosten der nächsten!
- Es bestehen weiterhin **Risiken** für den Haushalt u.a. bei der konjunktur reagiblen Gewerbesteuer, den wachstumsbestimmten Einkommensteuer- und Umsatzsteueranteilen sowie bei den Transferleistungen ...
... **aber**: Der gesetzlich geforderte **Haushaltsausgleich** ist unter Ansatz eines entschiedenen Haushaltssicherungskonzept (HSK) begründet **darstellbar**.
- Das **HSK** in seiner 1. Fortschreibung verlangt der Stadt und ihrer Bevölkerung viel ab: Gebührenerhöhungen, Beteiligungserhöhungen, Einsparungen in den Geschäftsbereichen und den GB-übergreifenden Budgets – hier gerade im Personalbereich.
- Es kommt darauf an, die Konsolidierung entschieden bis zum Haushaltsausgleich fortzusetzen, um standortfördernde Maßnahmen für Wirtschaft und Bevölkerung ohne Rücklagenverzehr wieder ‚**aus der Substanz**‘ leisten zu können. Krefeld braucht wieder eine generationengerechte Finanzierung.

Jetzt nicht nachlassen!

*Analyse des Haushaltsplanentwurfs und des
Haushaltssicherungskonzeptes 2012 der Stadt Krefeld
im Auftrag der
Industrie- und Handelskammer Mittlerer Niederrhein*



Prof. Dr. Harald Schoelen
Hochschule Niederrhein
Mönchengladbach, 4. Januar 2012

verfügbar unter:

**Industrie- und Handelskammer
Mittlerer Niederrhein** ⇨

[http://ihk-krefeld.de/ihk/standortpolitik/
wirtschaftspolitik/stellungnahmen-
initiativen/kommunale-haushaltsanalysen/
kommunale-haushaltsanalysen-376-
content](http://ihk-krefeld.de/ihk/standortpolitik/wirtschaftspolitik/stellungnahmen-initiativen/kommunale-haushaltsanalysen/kommunale-haushaltsanalysen-376-content)

**Prof. Dr. Harald Schoelen, Hochschule
Niederrhein** ⇨

[http://www.hs-niederrhein.de/fb08/
personen/q-z/schoelen-harald/
veroeffentlichungen/](http://www.hs-niederrhein.de/fb08/personen/q-z/schoelen-harald/veroeffentlichungen/)

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Impressum

Prof. Dr. Harald Schoelen

Hochschule Niederrhein
Fachbereich Wirtschaftswissenschaften

Volkswirtschaftslehre – Finanzwissen-
schaft und Wirtschaftsförderung

Webschulstr. 41 – 43
41065 Mönchengladbach

Fon: + 49 (0) 2161 / 186 – 6335
Fax: + 49 (0) 2161 / 186 – 6313

[http://www.hs-niederrhein.de/fb08/
personen/q-z/schoelen-harald/](http://www.hs-niederrhein.de/fb08/personen/q-z/schoelen-harald/)

mailto:

harald.schoelen@hs-niederrhein.de

Niederrhein Institut für Regional- und
Strukturforschung (NIERS)

Stv. Leiter

Speickerstr. 8
41061 Mönchengladbach

Fon: + 49 (0) 2161 / 186 – 6412
Fax: +49 (0)2161 47578 – 199

<http://www.hs-niederrhein.de/niers/>