



**Hochschule Niederrhein**  
University of Applied Sciences

WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER HOCHSCHULE NIEDERRHEIN

## Labormanagement

Effizient organisieren und motivierend führen

### KURSBESCHREIBUNG

Spätestens mit der Übernahme einer Leitungsfunktion werden in naturwissenschaftlichen Karrierewegen interpersonale Kompetenzen ebenso wichtig wie fachliche Fertigkeiten. Der Alltag in einer Leitungsfunktion erfordert ausgeprägte Softskills, Kenntnisse von Unternehmen und deren Kulturen, Labor- und Projektmanagement, Budgetverwaltung, Arbeitssicherheit und vieles mehr. Wie sollen NaturwissenschaftlerInnen in kürzester Zeit diese Wissenslücken schließen und die benötigte Expertise bereithalten?

Der Zertifikatskurs „Labormanagement“ vermittelt Ihnen als (angehende) LaborleiterInnen die notwendigen fachübergreifenden Kompetenzen, um erfolgreich als LabormanagerInnen tätig zu sein. Praxiserprobte Hochschullehrende unterstützen Ihre berufliche Entwicklung durch Fachwissen, Übungen, Rollenspiele, vertiefende Quellen und sehr viel persönlichem Praxisbezug.

### KURSZIELE

Mit erfolgreichem Abschluss des Kurses werden Sie in der Lage sein:

- Zu verstehen, wie ein Laboratorium geführt wird.
- MitarbeiterInnen in einem Laboratorium zu rekrutieren, zielgerichtet einzusetzen und ressourcenorientiert zu führen.
- Moderne Tools bei der fachlichen und personalen Führung einzusetzen.
- Den Workflow in einem Laboratorium zu managen.
- Budgetierungsprozesse zu verstehen.
- Projekte zu planen.

### VORTEILE

- Sie erwarten ein All-Inclusive Kursangebot mit Softskills, Expertise, Tools und Übungen.
- Sie erhalten einen Einblick in moderne Führungsmethoden mit laborspezifischem Praxisbezug.
- Ein interdisziplinäres Dozententeam vermittelt Ihnen, welche Faktoren für ein erfolgreiches Labormanagement verantwortlich sind.
- Sie bauen ein Netzwerk mit Peers aus anderen Unternehmen auf.

## PRÄSENZTERMINE

Präsenz 1: Do., 10.10.2019 | 9–17 Uhr  
Präsenz 2: Fr., 11.10.2019 | 9–17 Uhr  
Präsenz 3: Fr., 18.10.2019 | 9–17 Uhr  
Präsenz 4: Fr., 08.11.2019 | 9–17 Uhr  
Präsenz 5: Fr., 15.11.2019 | 9–17 Uhr  
Präsenz 6: Sa., 16.11.2019 | 9–17 Uhr  
Präsenz 7: Fr., 22.11.2019 | 9–17 Uhr

Zwischen den Präsenztagen liegen onlinegestützte Selbstlernphasen.

## ZIELGRUPPE/N

LaborleiterInnen zu Beginn ihrer Karriere, angehende LaborleiterInnen sowie MitarbeiterInnen mit Führungsaufgaben in analytischen, chemischen und pharmazeutischen Laboratorien.

## TEILNEHMENDENZAHL

max. 12

## KOSTEN

1.990 € | Alumni 1.890 €

## TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN

Hochschulabschluss mit mindestens einjähriger Berufserfahrung oder anderweitiger berufsqualifizierender Abschluss mit mindestens dreijähriger Berufstätigkeit.

## VERANSTALTUNGSORT

Campus Krefeld Süd

## PRÜFUNG UND ABSCHLUSS

Die Teilnehmenden erhalten eine Teilnahmebescheinigung, wenn mindestens 75% des Kurses besucht werden. Für ein Zertifikat der Hochschule Niederrhein ist eine Prüfung gemäß Modulbeschreibung abzulegen.

## LEHR- UND LERNFORM

Der in einem interaktiven Seminarcharakter gehaltene Kurs bietet die Möglichkeit, auf individuelle Frage- und Problemstellungen der TeilnehmerInnen einzugehen. Vielfältiger Medieneinsatz (u.a. Planspiele, Videofeedback, Gruppenarbeitsphasen) und die Begleitung mit einer Online-Lernplattform in den Selbstlern- und Prüfungsphasen unterstützen den Lernerfolg.

## PROGRAMM

### 1. Einführung / Organisation

Präsenz 1	8h	Einführung - Programm der Veranstaltung - Kennenlernen, Erwartungen der Teilnehmenden Organisation - Unternehmensstrukturen - Organisationseinheiten
-----------	----	---

### 2. Führung, Kommunikation und Karriereplanung

Präsenz 2	8h	- Führung und Kommunikation - Videobasierte Reflexionsübungen - Zielerreichungs- und Bewertungsgespräche - Karriereplanung
-----------	----	---

### 3. Labororganisation

Präsenz 3	8h	Tätigkeiten, Geräte, Abläufe, Verantwortlichkeiten, Planung, LIMS und ELN, Reporting, Archiving, Prozess- und Effizienzanalyse, Performance Indikatoren
-----------	----	---

### 4. Qualitätsmanagement / Health, Safety and Environment

Präsenz 4	8h	- Voraussetzungen und Definitionen, Rollen, Verantwortlichkeiten, Bedeutung sowie Gemeinsamkeiten und Unterschiede von ISO und GxP, Analysetools im Qualitätsmanagement - Gesundheitsschutz, Arbeitssicherheit und Umweltschutz, Gesetzlicher Rahmen, Plan-Do-Review-Cycle, Krankheit und Sucht am Arbeitsplatz
-----------	----	--

### 5. Finanzen und Budget

Präsenz 5	8h	Budgetplanung, Rolling Forecast, (internationale) Bilanzierung, Fallbeispiele, Unternehmens- und Projektbewertung, Cash Flow, Zeitwert des Geldes (Net Present Value)
-----------	----	---

### 6. Wertschöpfungsketten und Marktmodell

Präsenz 6	8h	The Beer Game, Bullwhip-Effekt, unternehmerische Abhängigkeit, Macht und Ohnmacht, Miteinander statt Gegeneinander, Barilla Case Study
-----------	----	--

### Selbstlerneinheiten

zwischen den Präsenzen	64h	Wiederholung, Vertiefung, Praxistransfer und Prüfungsvorbereitung mit Online-Unterstützung
------------------------	-----	--

### 7. Projektmanagement / Prüfungstag

Präsenz 7	8h	- Projektleitungs- und Teamkompetenzen, Projektorganisation, Resource Allocation, Gantt-Chart, Planungs- und Analysetools, Planung eines selbstgewählten Projektes (Case Study) - Prüfung: nach Absprache Projektarbeit mit mündlicher Präsentation (15 Min.) und/oder Bearbeitung von Aufgaben aus dem Tag eines Laborleiters (ca. 2-2,5 Std.)
-----------	----	--

Gesamter Zeitaufwand = 120 h, davon Präsenz = 56 h, 4 ECTS

## IHRE ANSPRECHPARTNERIN

**Britta Benning**  
Zentrum für Weiterbildung  
Hochschule Niederrhein  
Reinartzstraße 49 | 47805 Krefeld  
Tel.: 02151 822-1515  
weiterbildung@hs-niederrhein.de

## IHR DOZENTENTEAM

**Prof. Dr. Andreas Heidbüchel**,  
BWL, insbesondere Dienstleistungsmanagement  
Hochschule Niederrhein

**Prof. Dr. Martin Jäger (Ltg.)**  
Instrumentelle Analytik  
Hochschule Niederrhein

**Dipl.-Päd Désirée Krüger**  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Hochschule Niederrhein