



**Hochschule Niederrhein**  
University of Applied Sciences

WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER HOCHSCHULE NIEDERRHEIN

## Lean Six Sigma Green Belt

Prozesse verbessern – im eigenen Arbeitskontext

### INHALTSBESCHREIBUNG

Lean Six Sigma steht für strukturierte Prozessverbesserung, die in der Praxis wirkt: Mehr Effizienz, weniger Fehler, kürzere Durchlaufzeiten – und das nachvollziehbar auf der Basis von Daten und Kennzahlen.

In diesem Zertifikatskurs werden wissenschaftlich fundierte Methoden konsequent mit „Hands-on“-Training verknüpft. Mit dem Green Belt qualifizieren Sie sich für eine aktive Rolle in Verbesserungsprojekten. Sie lernen, strukturiert entlang des DMAIC-Zyklus zu arbeiten: Anforderungen klären, Prozesse messen und analysieren, Ursachen ableiten, Lösungen entwickeln und Ergebnisse absichern. Dabei steht der Praxisbezug im Vordergrund: Sie erproben Werkzeuge und Vorgehensweisen in Fallstudien, mit Hilfe eines Planspiels in einer Laborumgebung, in Gruppenarbeiten sowie mit Softwareübungen. Ein zentrales Element ist Ihr Transferprojekt: Sie bearbeiten eine konkrete Problemstellung aus Ihrem eigenen Arbeitskontext und übertragen die Methoden direkt auf Ihre Realität – mit klarem Fokus auf Umsetzbarkeit und messbaren Nutzen.

### ZIELE

Nach der Teilnahme werden Sie in der Lage sein:

- zentrale Begriffe, Rollen und Prinzipien von Lean Six Sigma sicher anzuwenden.
- Verbesserungsprojekte entlang des DMAIC-Zyklus zu strukturieren.
- Kundenanforderungen, Prozessdaten und Kennzahlen systematisch zu erfassen.
- Lean-Werkzeuge, statistische Grundlagen und Software zur Analyse zu nutzen.
- die Methoden auf Problemstellungen aus dem eigenen Arbeitskontext zu übertragen.

### VORTEILE

- Sie erwerben praxisnahe Methodenkompetenz für datenbasierte Prozessverbesserung auf Green-Belt-Niveau.
- Sie erproben Lean-Six-Sigma-Werkzeuge in Planspielen in einer Laborumgebung, Case Studies und Softwareübungen.
- Sie bearbeiten ein Transferprojekt aus dem eigenen Unternehmens- oder Arbeitskontext.
- Sie verbinden aktuelle wissenschaftliche Methoden mit direkter beruflicher Verwertbarkeit.
- Sie profitieren von individueller Betreuung und intensivem Austausch in Kleingruppen, sowie Einzelcoachings zum eigenen Projekt.
- Sie lernen von und mit einem echten Fachexperten: Prof. Dr. Dipl.-Ing. Patrick Pötters ist Lean Six Sigma Master Black Belt und arbeitet aktiv an den Ausbildungsrichtlinien im Bereich Lean und Six Sigma mit.

## ZIELGRUPPE/N

Der Zertifikatskurs richtet sich an Fach- und Führungskräfte, Projektleitende sowie Mitarbeitende aus Produktion, Dienstleistung, Verwaltung und Qualitätsmanagement, die Prozesse systematisch, datenbasiert und praxisnah verbessern möchten.

## TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN

Hochschulabschluss oder anderweitiger berufsqualifizierender Abschluss mit Berufserfahrung.

Statistik- und Prozesskenntnisse sind hilfreich, aber nicht zwingend erforderlich.

## LEHR- UND LERNFORM

Der Kurs kombiniert interaktive Seminare, Impulsvorträge, Softwareübungen, Planspiele, Gruppenarbeiten und Case Studies. Eigene Fragestellungen der Teilnehmenden werden aufgegriffen und in Transferaufgaben, Ergebnisdiskussionen sowie praxisnahen Übungen vertieft.

## TEILNEHMENDENZAHL

max. 20

## DAUER

6 Präsenztage an der Hochschule, Campus Krefeld Süd. Hinzu kommt ein individueller Online-Termin zum Einzelcoaching.

Aktuelle Termine unter:

[www.hsnr.de/weiterbildung](http://www.hsnr.de/weiterbildung)

## TEILNAHMEENTGELT

3.950 € inkl. Verpflegung | Alumni und Mitarbeitende der Hochschule Niederrhein erhalten 15% Rabatt: 3.357,50 €

## PRÜFUNG UND ABSCHLUSS

Die Teilnehmenden erhalten eine Teilnahmebescheinigung, wenn mindestens 75% des Kurses besucht werden.

Ein Zertifikat der Hochschule Niederrhein wird mit bestandenem Abschlusstest vergeben.

## DOZENT

**Prof. Dr. Dipl.-Ing. Patrick Pötters**

Prozessoptimierung & Mensch-Technik-Interaktion

Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen

## PROGRAMM

### I Grundlagen und Define

Präsenz 1	2x 8h	<b>Grundlagen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Lean Six Sigma als Managementansatz</li><li>Rollen, Projektlogik und Green-Belt-Niveau</li></ul> <b>Define</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Projektauftrag, Problemstellung und SIPOC</li><li>VOC, Kano-Modell und CTQ-Baum</li></ul>
Selbstlern-einheit	8 h	<ul style="list-style-type: none"><li>Transferaufgabe zum eigenen Prozesskontext</li><li>Vorbereitung Projektsteckbrief und Define-Tools</li></ul>

### II Measure and Analyze

Präsenz 2	2x 8h	<b>Measure</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Prozesskennzahlen und Datenerhebung</li><li>Statistische Grundlagen und Messsystemanalyse</li></ul> <b>Analyze</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Ursachenanalyse mit Ishikawa und 5 Why</li><li>Softwaregestützte Auswertung und Interpretation</li></ul>
Selbstlern-einheit	8 h	<ul style="list-style-type: none"><li>Daten aufbereiten und analysieren</li><li>Ursachenhypothesen prüfen und dokumentieren</li></ul>

### III Improve and Control

Präsenz 3	2x 8h	<b>Improve</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Lean-Prinzipien und Verschwendungsanalyse</li><li>Lösungsentwicklung, Priorisierung und Planspiel</li></ul> <b>Control</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Standardisierung, Kennzahlen und Nachhaltigkeit</li><li>Transfer, Ergebnisreflexion und Abschlusstest</li></ul>
-----------	----------	---

Gesamter Zeitaufwand = 64 h, davon Präsenz = 48 h, 2,5 ECTS

## IHRE ANSPRECHPARTNERIN:

**Ulrike Schoppmeyer**

Zentrum für Weiterbildung

Hochschule Niederrhein

Reinarzstraße 49 | 47805 Krefeld

Tel.: 02151 822-1561

[weiterbildung@hs-niederrhein.de](mailto:weiterbildung@hs-niederrhein.de)



**Hochschule Niederrhein**  
University of Applied Sciences