

Modulbeschreibung „Labormanagement – Organisieren und Führen“

Modultitel	Labormanagement – Organisieren und Führen
Kürzel/Modulnummer	---
Fachbereich	01 Chemie
Modulverantwortlicher/	Prof. Dr. Martin Jäger, martin.jaeger@hs-niederrhein.de
Dozent/in	Prof. Dr. Martin Jäger, martin.jaeger@hs-niederrhein.de und weitere
Modultyp	Hochschulzertifikatskurs der WWB
Dauer	ca. 7 Termine in 3 Monaten
Häufigkeit des Angebots	Voraussichtlich jährlich und auf Nachfrage (Inhouse)
Zielgruppe(n)	Laborleitende zu Beginn ihrer Karriere, angehende Laborleitende sowie Mitarbeitende mit Führungsaufgaben in analytischen, chemischen und pharmazeutischen Laboratorien
Angestrebte Lernergebnisse/ Learning outcomes	<p>Mit erfolgreichem Abschluss des Kurses werden die Teilnehmenden in der Lage sein:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zu verstehen, wie ein Laboratorium geführt wird. • Mitarbeitende für ein Laboratorium zu rekrutieren, zielgerichtet einzusetzen und ressourcenorientiert zu führen. • Moderne Tools bei der fachlichen und personalen Führung einzusetzen. • Den Workflow in einem Laboratorium zu managen. • Budgetierungsprozesse zu verstehen. • Projekte zu planen. • Karrieren zu planen.
Inhalte	<p>Einführung in das Thema Programm der Veranstaltung, Kennenlernen, Erwartungen der Teilnehmenden, Karriereplanung</p> <p>Organisation Unternehmensstrukturen, Organisationseinheiten, Vision und Mission Statements</p> <p>Führung, Kommunikation und Karriereplanung Führung und Kommunikation, Videobasierte Reflexionsübungen, Zielerreichungs- und Bewertungsgespräche, Karriereplanung</p> <p>Labororganisation Tätigkeiten, Geräte, Abläufe, Verantwortlichkeiten, Planung, LIMS und ELN, Reporting, Archiving, Prozess- und Effizienzanalyse, Performance Indikatoren</p> <p>Qualitätsmanagement Voraussetzungen und Definitionen, Rollen, Verantwortlichkeiten, Bedeutung sowie Gemeinsamkeiten und Unterschiede von ISO und GxP, Analysetools im Qualitätsmanagement</p> <p>Finanzen und Budget Budgetplanung, Rolling Forecast, (internationale) Bilanzierung, Fallbeispiele, Unternehmens- und Projektbewertung, Cash Flow, Zeitwert des Geldes (Net Present Value)</p>

	<p>Wertschöpfungsketten und Marktmodell The Beer Game, Bullwhip-Effekt, unternehmerische Abhängigkeit, Macht und Ohnmacht, Miteinander statt Gegeneinander, Barilla Case Study</p> <p>Projektmanagement Projektleitungs- und Teamkompetenzen, Projektorganisation, Ressource Allocation, Gantt-Chart, Planungs- und Analysetools, Planung eines selbstgewählten Projektes (Case Study)</p> <p>Health, Safety and Environment Gesundheitsschutz, Arbeitssicherheit und Umweltschutz, Gesetzlicher Rahmen, Plan-Do-Review-Cycle, Krankheit und Sucht am Arbeitsplatz</p>
Lehrformen	Der in einem interaktiven Seminarcharakter gehaltene Kurs bietet die Möglichkeit, auf individuelle Frage- und Problemstellungen der Teilnehmenden einzugehen. Rollenspiele, vielfältiger Medieneinsatz (u.a. Planspiele, Videofeedback, Gruppenarbeitsphasen) und die Begleitung mit einer Online-Lernplattform in den Selbstlern- und Prüfungsphasen unterstützen den Lernerfolg.
Unterrichtssprache	Deutsch
Teilnahmevoraussetzungen	<p>Hochschulabschluss mit mindestens einjähriger Berufserfahrung oder anderweitiger berufsqualifizierender Abschluss mit mindestens dreijähriger Berufserfahrung.</p> <p>Berufserfahrung in einem chemischen, pharmazeutischen, biologischen oder medizinischen Laboratorium und Interesse an der selbst-reflektierten, nicht-naturwissenschaftlichen Auseinandersetzung mit den Aufgaben einer Führungskraft sind wünschenswert.</p>
Abschluss	Hochschulzertifikat (Prüfungsteilnahme) oder Teilnahmebescheinigung (75% Anwesenheit)
Prüfungsleistung(en)	Nach Absprache: Projektarbeit, Präsentation (15 Min.) und/oder Bearbeitung von Aufgaben aus dem Tag eines Laborleiters (ca. 2-2,5 Std.)
Leistungspunkte	3 ECTS
Workload/Arbeitsaufwand	75 h
Kontaktzeit	56 h
Selbststudium	19 h
Geplante Gruppengröße	ca. 12 Teilnehmende
Verwendbarkeit des Moduls	---
Literatur	<ul style="list-style-type: none"> - P. Bamfield „Research and Development Management in the Chemical and Pharmaceutical industry“ 2nd edition, Wiley-VCH, Weinheim 2003. - G. Wess „Führung und Management für Naturwissenschaftler“ deGruyter, Berlin 2013. - K. Liphardt „Labormanagement“, Wiley-VCH, Weinheim 2015.